

## Assemblée Générale 27 mai 2025





## Filière et partenaires

















Re\_fashion

Pour une filière 100% circulaire



## Actions de lobbying

 Responsabilité Elargie du Producteur: Loi AGEC, Affichage environnemental, Eco conception, Déforestation importée, Refashion: réponses aux consultations, notes de position

Faire valoir les spécificités du secteur

- Accès aux marchés, droits de douane et barrières non tarifaires
- Crédits impôt, de minimis ...
- Taxe Affectée: Alerte sur le rapport de la Cour des Comptes, recommandation de suppression des TFA et d'instauration de CVO



## Actions collectives / subventions

Budget 2024 chaussure : 2,4 M€

☐ Salons & export: 42 %

☐ Communication & digital: 41 %

☐ Intelligence économique: 16 %

☐ Autres: Labellisation, protection des marques

54 opérations réalisées

Budget 2025: 2,6M€, 66 opérations présentées





Transversal: Cuir & Savoir-faire, ADC, FDL

Webinar FFC & CTC octobre 2024: à renouveler

## **Actions internationales**



















Conseil, mise en relation salons Communication collective

Subventions 2024: 43 sessions

2025 : procédure accélérée pour le traitement des dossiers

2025

Showrooms virtuels / plateformes B2B









## Actions collectives / export

**☐ WOB Forum international de la mode** : 2023 − 2025 (20 / 11/25)

Obj: mieux comprendre les opportunités de marché, les leviers de la distribution

☐ Participation à la programmation Business France



☐ Missions de **prospection** B2B





**2024 :** New York – Fashion Week



Missions 2025 : Corée du Sud & Japon

Projet 2025: Etats-Unis





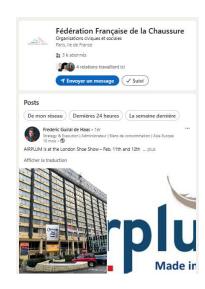


## **Actions collectives / Communication**

# Plateforme online <u>french-shoes.com</u> Prospection Acheteurs Dossiers de Presse Réseaux Sociaux









Assemblée Générale
MAI.
2025



## Plateforme french-shoes.com

Refonte complète du **Showroom virtuel Présentation des marques** (80)

Homme - Femme - Enfants - EPI - Intérieur

2 volets: Presse - Acheteurs





**Assemblée Générale** 

2025

FEDERATION FRANÇAISE # CHAUSSUS

**Prospection acheteurs B2B** 

**2024:** 6 newsletters envoyées en 2 langues

Tous segments confondus: taux d'ouverture global (24,50%)

1 360 contacts France + 1 822 contacts à l'international

A venir : vos lookbooks PE 25, AH 25/26

## **Communication presse**

- 6 dossiers de presse réalisés en 2024 (40 marques) :
- Les 7 tendances Printemps-Eté 2024
- Les baskets 2024, la Nouvelle Garde Chapitre 1 / Chapitre 2
- La chaussure made in France
- A la Gloire du Sport spécial JO
- Journée du Chausson



Publié la 05/11/2024

credi 22 mai 2024

Made in France - Dossier de presse

En 2023, près de 150 marques de la Chaussure ont choisi de "fabriquer français". A l'occasion de la nouvelle édition du MIF Expo, le saion du Made in France, qui a lieu du 8 au 11 novembre, la Fédération Française de la Chaussure dévoile le panorama des entreprises françaises qui célèbrent la Chaussure devoile le panorama des entreprises françaises qui célèbrent la Chaussure devoile le panorama des entreprises françaises qui célèbrent la Chaussure









2 journées présentation collections par an

Environ 850 contacts (fichier presse mode H/F, lifestyle, influenceurs) 9 marques / présentation

Retombées presse produits adhérents (visuels en haute définition) : 100 / an





## Les réseaux sociaux, des outils collectifs

- Instagram @frenchshoesfederation: 3 780 abonnés

2024 : 160 posts – Focus sur une marque, nouvelles collections, actualités, tendances PE / AH...

- Facebook @frenchshoesfederation: 6 500 personnes

2024 : 160 posts - Publications adhérents, actualités sur les évènements

- in
- LinkedIn « Fédération Française de la Chaussure » : 3 066 abonnés
- +500 abonnés vs 2023 80 posts /an en moyenne

Actions de la FFC, études, chiffres et consommation, informations filière, promotion des adhérents sur leur participation à des salons...

#### YouTube « Fédération Française la Chaussure » : 195 abonnés

- + 40 abonnés vs 2023
- 4 nouvelles vidéos métiers
- 6 vidéos visite d'atelier (films tournés dans le cadre de la rencontre jeunes / professionnels)
- 8 vidéos d'adhérents
- 1 vidéo sur le WOB, témoignages d'experts et retours d'expérience de marques.

Merci de nous envoyer vos vidéos savoir-faire / présentation entreprise / visite atelier, etc.



## Actions filière / communication

#### ☐ EquiAction

Fédération Française de l'Equitation - Consortium fédérations Cuir Accompagnement équipe de France de para-dressage en vue des JO

Promouvoir les valeurs communes : Excellence, Engagement et Ténacité

Journée d'échanges au Parc Équestre Fédéral à la Lamotte Beuvron (41)

Soutien aux compétitions, accueil de la délégation de sportifs au SLF.

☐ Le salon du MIF 2024 — Porte de Versailles — partenariat AFCuir

Exposition produits, talks, invitation de politiques









## Journée du Chausson

#### Objectifs

- Faire parler du produit, sensibilisation
- Mettre en avant le savoir-faire et la créativité
- Rajeunir la clientèle du chausson

#### 8 entreprises - Budget 24K€

- Créations inspirées par l'affiche
- Actions auprès de la presse
- Communication via les réseaux sociaux, influenceurs
- Relai auprès des revendeurs (kit de communication)
- Jeu-concours via les réseaux et les détaillants







## Journée du Chausson

- Collaboration avec 8 influenceuses sur Instagram
- Retombées Presse éco, reportage en usines

















## Studio photos SCANCUBE

## Disponible et gratuit pour les adhérents FFChaussure et FFMaroquinerie

Réalisation de photos, vidéos et animations 360 ° de vos collections

#### Visuels fixes

# des photos pour des packshots haute définition

# des prises de vues à angles variables

# des photos détourées

#### Visuels animés

# des packshots 360° # des vidéos 360° formats Html5, Gif Bilan 2024

50 réservations

(12 entreprises)

68% Chaussure 32% Maroquinerie

54 réservations en 2023 42 en 2022





- Note de Conjoncture
- Lettre de Veille
- Bilan économique annuel
- Etudes de marché auprès des consommateurs
- Base de données distributeurs France
- Plateforme des savoir-faire





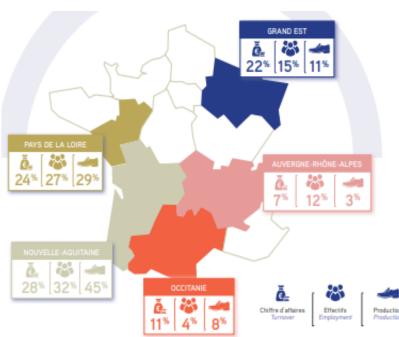
#### Industrie de la Chaussure en France

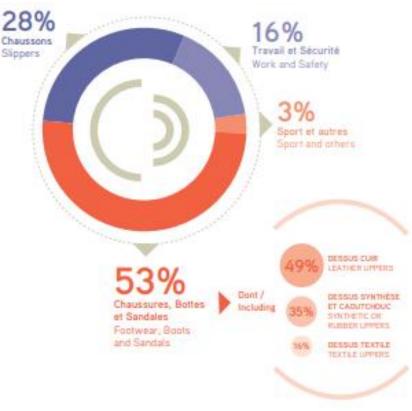
Chiffres provisoires 2024

CA de 610 Millions € (-3%) dont 30% à l'export

90 entreprises pour 3.600 salariés

13 Millions de paires (-9%)





Assemblée Générale MAI 2025

FEDERATION FRANÇAISE & CHAUSSURE

#### Exportations en 2024

5,4 Milliards € (-1%) 127 Millions de paires (=)

#### Top 5 en CA (pdm)

Italie (12%)

Etats-Unis (11%)

Allemagne (10%)

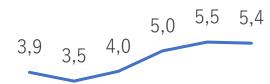
Espagne (9%)

Chine (6%)

#### **Destinations**

62% Europe / 20% Asie / 13% Amérique

## Exportations de chaussures en Milliards d'Euros



#### Importations en 2024

7,9 Milliards € (-1%) 437 Millions de paires (+2%)

#### Top 5 en CA (pdm)

Italie (24%)

Vietnam (21%)

Chine (19%)

Indonésie (7%)

Portugal (4%)

#### Sourcing

56% Asie / 42% Europe





#### Etudes quantitatives - France

Panel mensuel de 1.600 consommateurs avec l'IFOP





Donner une deuxième vie à son vestiaire, c'est ça le vrai luxe



Les principaux enseignements...

# Marché de la Chaussure BtoC estimé à 8,8 Milliards d'euros en 2024 (+2% vs 2023) Retard de -4,7% par rapport à 2019 en tenant compte de l'inflation

# le nombre d'achats est estimé à plus de 260 Millions de paires en 2024

# Stabilité des achats A DISTANCE 23% du marché en CA en 2024

# Léger repli des achats AVEC REMISE 51% du marché en Valeur (-0,5pt en 2024, après +3pts en 2023)

# Poids des achats D'OCCASION
plus de 5% du marché en Volume
Un tiers des adultes déclarent avoir déjà
acheté des chaussures d'occasion



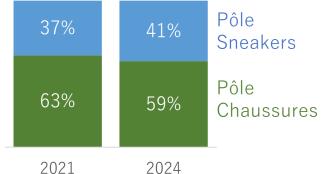
#### Etudes quantitatives - France

Panel mensuel de 1.600 consommateurs avec l'IFOP

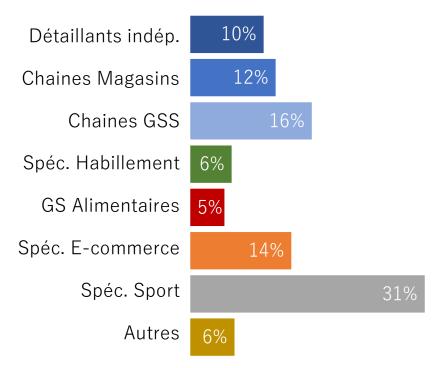
Suivi des segments, des prix, des circuits, des produits...







#### Parts de marché Circuits en Valeur 2024



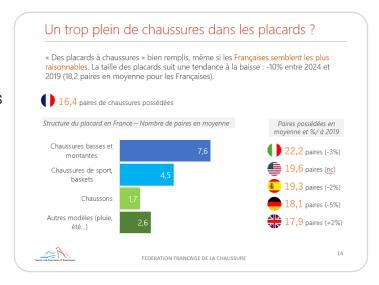


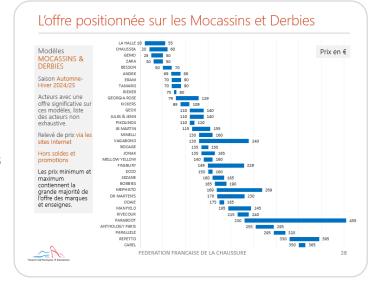
FEDERATION FRANÇAISE & CHAUSSURI

#### Les Femmes et leurs Chaussures

6.000 interviews ALL - ESP - FRA - ITA - UK et USA

- Perception positive de l'achat de nouvelles chaussures
- Une grande diversité de modèles, où les talons hauts (6cm et +) jouent encore un rôle (18/35 ans, Italie)
- Une prise de conscience de la surconsommation
- Sensibilité au prix, à la bonne affaire toujours forte
- La majorité des femmes sont à la recherche de qualité
- Des axes d'amélioration autour de la relation client (fidélité, conseils)
- De + en + d'adeptes pour le marché de l'occasion
- Coup de frein sur la croissance de l'e-commerce
- Cérémonies et évènements reviennent dans les motifs
- Attention particulière aux matières, moins au Made in
- Plus d'exigences sur la durabilité





Assemblée Générale MAI 2025

FEDERATION FRANÇAISE 2: CHAUSSURI

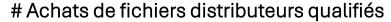
#### **Etudes** internationales

#### # Zoom sur un marché grand Export

Description du marché, règlementation, pratiques commerciales, présentation des principaux acteurs de la distribution (y compris EPI) avec Business France

CANADA et HONG-KONG en 2024

projet 2025 : Corée du Sud et Mexique



ROYAUME-UNI (32 acteurs wholesale)

projet 2025 : Pays-Bas

# Veille sur 10 marchés (avec Business France)

Evolution du marché, distribution et concurrence, point règlementaire, et interview d'1 acteur du marché local Lettre de Veille Internationale diffusée chaque mois

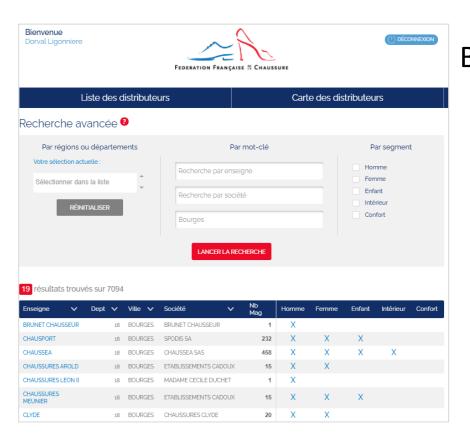


Harry Rosen – Good Neighbour – Getoutside CANADA



Sole Trader – Kurt Geiger / ROYAUME-UNI



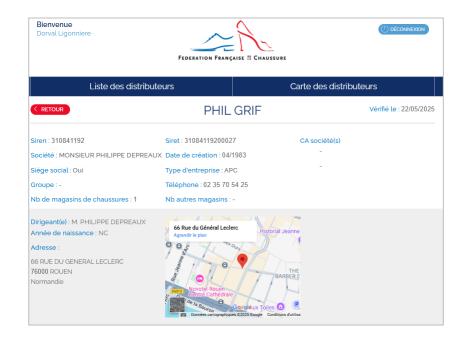


#### Base de données des distributeurs

**6.100 pts de vente** géolocalisés et qualifiés 58% de multimarques

33% de mises à jour en 2023 20% de mises à jour en 2024

⇒ 3 extractions de fichiers France pour les adhérents



Assemblée Générale MAI. 2025

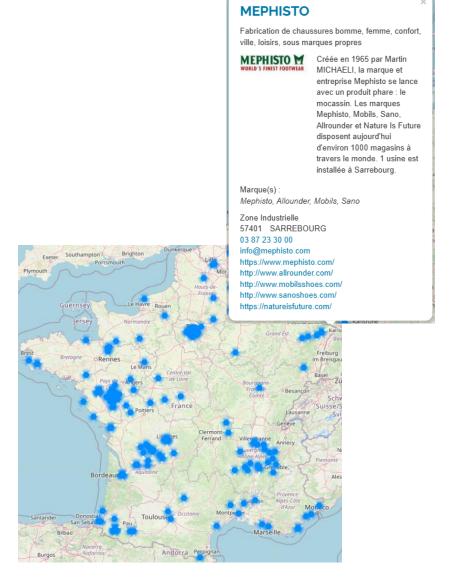


## www.French-Shoes.fr

#### Plate-forme des savoir-faire BtoB

- Valoriser les entreprises françaises qui détiennent des savoir-faire artisanaux et industriels dans l'univers de la chaussure et de ses composants
- Mettre en relation des donneurs d'ordre et des fabricants - Transmission à Faire De Lance (FDL)
- 250 acteurs « Chaussure » géolocalisés

16K visiteurs en 2024 soit environ 1.300 / mois



Assemblée Générale MAI 2025

FEDERATION FRANCAISE ? CHAUSSID

## Social

#### Salaires minima dans la Branche et classifications

#### Accord du 30 janvier 2025 relatif aux salaires minima conventionnels (auparavant: accord du 8 février 2024)

Niveau	Échelon Rémunération mensuelle minimale						
1	1	1 801,80 €					
	2	1 816 €					
	1	1826€					
2	2	1 844 €					
	3	1 865 €					
	1	1873€					
3	2	1889€					
	3	1 909 €					

Niveau	Échelon	Rémunération annuelle minimale					
	1	22 948 €					
4	2	23 602 €					
	3	25 563 €					
	1	25 811 €					
5	2	27 660 €					
	3	29 788 €					
6	1	30 077 €					
8	2	34 113 €					

Position		Rémunération annuelle minimale			
1	Échelon 1	31 915 €			
1	Échelon 2	34 280 €			
	2	39 520 €			
3		45 871 €			
	4	54 341 €			

#### Avenant du 8 février 2024 à l'accord du 2 mars 2016 relatif à la classification professionnelle (Annexes I et II)

→ Un ouvrier ou employé de niveau 1 échelon 1 intègre le niveau 1 échelon 2 au plus tard 12 mois à compter de son embauche au sein de l'entreprise





## Social

#### Egalité professionnelle entre les femmes et les hommes

Accord du 30 janvier 2024 relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes

A noter : des mesures spécifiques en faveur de la parentalité (jour de la rentrée scolaire – femmes enceintes)

Bénéficiaires du régime de prévoyance des cadres et assimilés dans l'Industrie de la Chaussure

Accord du 21 juin 2024 relatif à la protection sociale complémentaire (agrément Commission paritaire de l'APEC)

Sont affiliés à l'article 2.1 de l'ANI du 17 novembre 2017 relatif à la prévoyance des cadres :

- les cadres (positions 1 à 4) et les TAM niveau 6 (sur décision de l'entreprise)

#### Partage de la valeur

**En cours :** négociation d'un accord de mise en place d'un régime de participation dans les entreprises de moins de 50 salariés



#### Prévoyance des salariés non cadres

En cours : discussions sur la mise en place d'un accord de Branche concernant la prévoyance des salariés non-cadres

Dossier représentativité patronale 2025- 2029



## Santé et sécurité

Convention Nationale d'Objectifs (CNO) fixant un programme de prévention pour la Branche Chaussure

**Objectif**: Réduire les risques professionnels par l'intégration de la prévention dans les valeurs de l'entreprise, dans ses politiques, dans son organisation, et dans ses moyens et conditions de travail

#### Comment?

Une aide financière pour les entreprises de moins de 200 salariés de la Branche

Signature d'un contrat de prévention avec la CARSAT, CRAM, ou la CGSS compétente

Une CNO signée pour la période du 2 février 2024 au 2 février 2028





## Consommation

#### Désignation d'un médiateur de la consommation

Obligation légale pour le professionnel de proposer à ses clients consommateurs le recours à un médiateur de la consommation

La FFC et l'AME Conso sont partenaires :





→ Convention personnalisée avec des tarifs négociés à télécharger sur le site: mediationconso-ame.com,

cliquez sur le logo de la Fédération et insérez les codes suivants: FFChaussure Pie2Bou!61

### **Formation**

#### Dispositif d'accompagnement des entreprises

Avenant du 5 juillet 2022 à l'accord relatif à la mise en œuvre de mesures urgentes en faveur de l'emploi et de la formation professionnelle (fin du dispositif octobre 2024)

#### Objectifs:

- maintenir et renforcer l'attractivité des métiers de la Chaussure
- défendre l'emploi en assurant un recours large aux dispositifs de formation permettant le développement des compétences et des qualifications
- aider les entreprises de la filière à anticiper les évolutions nécessaires des processus et des compétences afin de s'adapter plus facilement au nouveau contexte de production et de présentation des collections produites...
- favoriser la transmission des savoir-faire spécifiques à la Branche de la Chaussure.

Millésime Montant engagé		Nombre d'établissements bénéficiaires		Nombre d'entreprises bénéficiaires		Nombre de dossiers		Nombre de stagiaires		
2022	€	845K€	ler	51	les	48		243	å	594
2023	€	714K€	les	38	last last	38		134	å	634
2024	€	281K€	les	16	last last	15		76	å	185

La FFC souhaite négocier un nouvel accord en 2025





## **Formation**

#### Dispositif d'accompagnement des entreprises

#### **Cuir et Savoir Faire**

Fédérations professionnelles et CTC :pérenniser les savoir-faire "Métiers"

**Objet:** Financement des actions de formation de transfert de savoir-faire "métiers" réalisées au sein des entreprises

#### Total 2023 - 2024 - 2025 au 20 mai 2025

- 25 dossiers acceptés en COPIL 2023 : 67 509 € et 25 personnes à former
- 14 dossiers acceptés en COPIL 2024 : 64 371 € et 17 personnes à former
- 10 dossiers acceptés en COPIL 2025 : 20 905 € et 13 personnes à former
- 40 dossiers soldés : 119 835 € dont 3 dossiers annulés par l'entreprise
- 9 dossiers en cours de réalisation, estimés à 27 906 €

#### Sur les 59 dossiers acceptés

- Montants des dossiers validés entre 270 € et 11 435 €
- 17 entreprises bénéficiaires: 12 petites, 4 moyennes, 1 grande





### **Formation**

#### Etude sur les besoins en compétences, recrutements et formations

La Branche de la Chaussure a fait réaliser en 2024-2025 une étude financée par OPCO2i sur les besoins en compétences, recrutements et en formations des entreprises de l'industrie de la Chaussure.

#### Objectifs:

- mieux comprendre l'impact de l'évolution du marché sur l'organisation des entreprises, leur offre et leurs métiers
- identifier les métiers sensibles ; comprendre les pratiques de formation, identifier les besoins en formations et en recrutements.
- En complément, mesurer le niveau de connaissance et d'intérêt envers les CPQ de la branche et pour le développement de nouvelles formations (un webinaire aura lieu en octobre 2025).









#### CQPI technicien en qualité / CQPI agent logistique

En cours : Travaux d'ingénierie pour adapter ces CQPI à la Branche de l'industrie de la Chaussure



#### Promotion et attractivité des métiers



Depuis 2019, participation de la FFC à la campagne Savoir pour Faire

Une campagne organisée par le Comité Stratégique de la Filière Mode & Luxe et financée par Opco21

La campagne Savoir pour Faire c'est :

- Une plateforme www.savoirpourfaire.fr qui :
- valorise les savoir-faire de la filière mode et luxe française, la richesse de ses métiers, de ses formations et de ses emplois
- vise à donner des informations claires, à mettre en relation les entreprises et les demandeurs d'emploi et à faciliter le recrutement

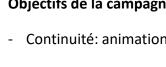
\* Filière Chaussure : Yam'S

• Une présence sur les réseaux sociaux: Instagram, LinkedIn, Facebook, Twitter, Youtube, Tik-tok

#### Objectifs de la campagne 2024

- Continuité: animation de la communauté existante
- Conquête: recherche d'une nouvelle communauté

Intensification de la mise en relation entre les offres d'emplois et les candidats avec l'aide d'influenceurs...





**Assemblée Générale** 

# Assemblée Générale

#### Promotion et attractivité des métiers

#### Rencontre Jeunes X Professionnels - Mars 2024 - Paris

Les étudiants des lycées d'Alembert, Jean Guéhenno et de la Mode à la rencontre de nos professionnels : Paraboot, J.M.Weston, Gaston Mille et Plastigom

Diffusions de films sur la Chaussure et échanges sur de nombreux thèmes : savoir-faire, concurrence internationale, innovation, digitalisation, intelligence artificielle, RSE, évolution des métiers de la chaussure, recrutement, motivation des étudiants pour intégrer une entreprise...



#### Rencontre Jeunes X Professionnels – Mars 2025 - Paris

Les étudiants des lycées d'Alembert et de la Mode à la rencontre de nos professionnels: Gaston Mille, la Botte Gardiane, J.M Weston, Volubilis, Richard-Pontvert et Plastigom

Diffusions de films sur la Chaussure et échanges sur de nombreux thèmes : Le Cuir, la chaussure de demain, l'éco-conception, la réparabilité et le recyclage...



#### Promotion et attractivité des métiers

#### Réalisation de 4 films sur la chaussure et ses métiers : Fin 2023 / mi-mars 2024

Un film vision Un film sur les métiers de la production Un film sur les métiers de la création Un film sur les métiers supports dont la commercialisation et le marketing

→ Pour visionner les films: <u>chaîne YouTube</u> de la FFC et site web de la FFC







#### Campagne de diffusion des films sur les réseaux sociaux : Fin 2024 / 2025



Réalisation de capsules à partir des films / extraits de photos

Capsules et photos diffusées sur LinkedIn et Instagram (Posts de novembre à décembre 2024 puis de mars à mai 2025)

→ En cours: réalisation de 5 nouveaux films métiers + création d'un partenariat avec l'Etudiant pour informer sur l'Industrie de la Chaussure

Assemblée Générale
MAI.
2025

FEDERATION FRANÇAISE # CHAUSSURE

## **RSE**





## Favoriser l'appropriation de la RSE par les entreprises

- Groupe de travail RSE FFC / CTC + entreprises adhérentes
  - Objectif : Mise en place d'un système de reconnaissance d'allégations environnementales Chaussure - 4 rencontres en 2024
    - Identification des besoins des entreprises
    - Allégations : identification d'allégations pour le produit, l'emballage, l'entreprise et la chaîne de valeur
    - Atelier Greenwashing
    - Labels RSE
- Programme 2025 : Eco-conception, Empreinte ACV Vers un Référentiel Chaussure





## **RSE**

## La Chaussure dans la Filière REP TLC

Re\_fashion



Filière REP : TLC (Refashion)

Contexte:

Refashion: l'unique Eco-organisme de la Filière TLC

95% des adhérents FFC concernés par la contribution

Crise de la Filière. Revue du cahier des charges acceptée (CP MTE 15/05)

Travaux 2024-2025:

BONUS REPARATION : GT Labellisation entreprises

ECOMODULATIONS : groupes de travaux de refonte des EM1 (Durabilité)

et EM3 (Incorporation de Matières recyclées) 2025





4 juin 14h30-16h : Rencontre FFC X Refashion

Assemblée Générale 2025

## **RSE**

## Suivi des réglementations impactant la Filière

## Réglementations à suivre...



- Loi AGEC
- Affichage environnemental validé CE (Chaussure non concernée à date)
- GPRS : Réglt Eur. sur la Sécurité des Produits (application 12/24)
- RDUE : Réglt Eur. contre la Déforestation Importée. Nouvelles dates d'application
- CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) Nouvelles dates d'application
- ESPR « Réglement Eco-conception ». Invendus / Passeport Numérique (Chaussure écartée des premiers travaux du JRC)
- Révision de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Déchets (régimes harmonisés de la Directive cadre sur les Directives cadre sur les Direct Filières REP en textile)
- **PEFCR**: validé par la Commission Européenne

## Les Rendez-vous importants...

- Forum de l'Innovation en Chaussure (FIC), @CTC, début avril
- Sustainable Leather Forum (8 septembre 25)







## Accès au financement 2024 financerlachaussure.com

Faire son autodiagnostic, demander un financement, être accompagné

□ 33 utilisateurs en 2024



- □ 73 simulations
- ☐ 6 sociétés en accompagnement

Levée de fonds, financement du BFR, restructuration de dette, financement de projet innovation, fonds de commerce...

• 2024/2025 : cycles de financement d'une marque et les solutions associées





## Merci de votre attention!



